

Un exemple de dispositif d'aide à la décision : l'observatoire économique de la filière ovine laitière des Pyrénées-Atlantiques en France

Morin E., Millet F., Oçafrain M., Arranz J.M., Bertrou-Cantou F., Irigoien M.

in

Mena Y. (ed.), Castel J.M. (ed.), Morand-Fehr P. (ed.).
Analyse technico-économique des systèmes de production ovine et caprine : méthodologie et valorisation pour le développement et la prospective.

Zaragoza : CIHEAM / FAO / Universidad de Sevilla
Options Méditerranéennes : Série A. Séminaires Méditerranéens; n. 70

2006
pages 141-145

Article available on line / Article disponible en ligne à l'adresse :

<http://om.ciheam.org/article.php?IDPDF=800016>

To cite this article / Pour citer cet article

Morin E., Millet F., Oçafrain M., Arranz J.M., Bertrou-Cantou F., Irigoien M. **Un exemple de dispositif d'aide à la décision : l'observatoire économique de la filière ovine laitière des Pyrénées-Atlantiques en France.** In : Mena Y. (ed.), Castel J.M. (ed.), Morand-Fehr P. (ed.). *Analyse technico-économique des systèmes de production ovine et caprine : méthodologie et valorisation pour le développement et la prospective.* . Zaragoza : CIHEAM / FAO / Universidad de Sevilla, 2006. p. 141-145 (Options Méditerranéennes : Série A. Séminaires Méditerranéens; n. 70)



<http://www.ciheam.org/>
<http://om.ciheam.org/>

Un exemple de dispositif d'aide à la décision : L'observatoire économique de la filière ovine laitière des Pyrénées-Atlantiques en France

E. Morin*, F. Millet**, M. Oçafrain***, J.M. Arranz****, F. Bertrou-Cantou***** et M. Irigoien*****

*Institut de l'Elevage, BP 42118, 31321 Castanet-Tolosan Cedex, France

**Interprofession Lait de Brebis des Pyrénées-Atlantiques, 124 Tourasse, 64000 Pau, France

***Chambre d'Agriculture des Pyrénées-Atlantiques, 124 bd Tourasse, 64000 Pau, France

****Centre Départemental de l'Elevage Ovin, Quartier Ahetzia, 64130 Ordiarp, France

*****ADER, 124 bd Tourasse, 64000 Pau, France

*****AFOG, 32 rue Bidouze, 64120 Saint-Palais, France

RESUME – Pour répondre aux préoccupations des éleveurs, l'Interprofession Lait de Brebis des Pyrénées-Atlantiques a mis en place en 2001 un observatoire économique de la filière ovine. Son objectif est de réaliser une veille sur les résultats techniques, économiques et financiers des exploitations ovines laitières et, au-delà, d'analyser les résultats économiques des exploitations et leur évolution. Ce travail, associant différents organismes, l'ADER, l'AFOG, la Chambre Départementale d'Agriculture, le Centre Départemental de l'Elevage Ovin et l'Institut de l'Elevage, contribue aux débats sur les orientations collectives de la filière.

Mots-clés : Brebis laitières, observatoire économique, critères économiques, base de données.

SUMMARY – "An example of a decision support system: The economic observatory of the dairy sheep sector of the Atlantic Pyrenees in France". In order to respond to farmers' concerns, the dairy sheep industry of the French Atlantic Pyrenees set up in 2001 a farms' economic observatory. Its purpose is to supply references about technical, economic and financial aspects of dairy sheep farms, and to conduct analysis of their economic results as well as its evolution. This observatory involves various institutions: ADER, AFOG, Local Chamber of Agriculture, Local Centre of Dairy Sheep Livestock, and French Livestock Institute, and contributes to the discussion on the collective approach of the local dairy sheep industry.

Keyword: Dairy sheep, economic observatory, economic criteria, database.

Introduction

Cette communication a pour objectif de présenter l'organisation de l'observatoire économique de la filière ovine laitière des Pyrénées-Atlantiques. Ce département du sud ouest de la France comprend 2 zones bien distinctes, historiquement et culturellement, le Pays Basque (français) et le Béarn.

Après avoir rappelé comment plusieurs organismes de la filière lait de brebis de ce département se sont coordonnés pour mettre en place ce dispositif d'observation, les indicateurs et quelques résultats sont présentés. Les exemples d'utilisation de cette base de données permettent par ailleurs de donner un panorama de la situation des producteurs et de leurs performances. Ils illustrent enfin son apport comme aide à la décision pour les responsables de la filière.

Matériel et méthode

L'organisation de l'Observatoire : Un outil d'orientation de l'Interprofession

L'Interprofession Lait de Brebis des Pyrénées-Atlantiques est structurée en 3 collèges : le collège des transformateurs industriels, le collège des coopératives de transformation et enfin le collège des producteurs. Pour défendre leurs intérêts, les membres de ce dernier ont souhaité mettre en place un observatoire départemental de la filière ovine.

Cet observatoire s'est mis en place en 2001. Il s'adresse prioritairement aux responsables de la filière : il a pour objectif de mettre à leur disposition des indicateurs technico-économiques permettant de mieux connaître la situation économique et financière des élevages, et de suivre leur évolution (Interprofession Lait de Brebis, 2004). Outil collectif d'aide à la décision et appui à la négociation, cet observatoire peut également être le support d'études économiques à la demande des acteurs de la filière.

L'observatoire est un dispositif collectif construit dans le cadre d'une Convention signée avec l'Interprofession et qui associe plusieurs organismes contribuant à sa bonne marche : les deux centres de comptabilité et de gestion agricole du département, l'AFOG (Association de Formation et de Gestion) et l'ADER (Accompagnement Développement Entreprise Ruralité) approvisionnent la base de données; le Centre Départemental de l'Élevage Ovin, la Chambre Départementale d'Agriculture et l'Institut de l'Élevage ont mis en place et gèrent la base de données. L'observatoire a été accompagné financièrement par la Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale (DATAR).

L'analyse et la valorisation des données sont réalisées conjointement par les cinq organismes.

Des grilles de saisie et une base de données harmonisées

Lors de la mise en place de l'observatoire, un travail préalable de recensement et d'harmonisation des informations à centraliser dans la base de données a été réalisé (117 variables saisies dans une base de données Access, 120 critères calculés).

Différentes catégories de données sont ainsi centralisées, elles concernent : (i) la description du contexte de production : localisation, main-d'œuvre, surfaces disponibles (assolement), cheptels présents (ovins, bovins lait et viande, etc.) ; (ii) le fonctionnement de l'atelier ovin : race des brebis, transhumance, âge de la première mise à la reproduction des agnelles, quantité d'aliments distribués, etc. ; (iii) les résultats relatifs à la production ovine : constituants de la marge brute de l'atelier ovin lait (les différents postes de produits et de charges opérationnelles) ; (iv) les résultats des autres ateliers présents sur l'exploitation : constituants des marges brutes ateliers ; (v) les résultats économiques d'exploitation : produits non affectables à un atelier, charges et dépenses de structure ; et (vi) la situation patrimoniale de l'entreprise : éléments du bilan.

Les données centralisées dans la base de données sont issues des comptabilités de gestion réalisées chaque année par les 2 centres de comptabilité et de gestion agricole du département des Pyrénées-Atlantiques.

Résultats

La base de données permet de caractériser précisément le fonctionnement des exploitations ovines laitières du département, leurs performances techniques et leurs résultats économiques.

Un échantillon de 150 exploitations suivies en 2003

Afin de prendre en compte le mieux possible la diversité des situations, les résultats des exploitations constituant l'observatoire économique de la filière ovine sont analysés au travers d'une typologie de fonctionnement des élevages ovins lait (SICA CREOM *et al.*, 1996).

L'échantillon étudié est composé de 150 élevages répartis en 5 groupes : (i) 3 groupes d'élevages livreurs élevant des brebis de races locales (Manech Tête Rousse, Manech Tête Noire ou Basco Béarnaise) qui se distinguent par la nature des surfaces disponibles, l'utilisation qui est faite des surfaces pastorales et la conduite de la reproduction (Tableau 1) ; (ii) 1 groupe d'élevages ayant également des brebis de race locale mais transformant leur production de lait en fromages; ils sont pour l'essentiel localisés en Béarn et ; (iii) 1 groupe d'élevages livreurs disposant de surfaces plus favorables et élevant des brebis plus productives, de race Lacaune.

Tableau 1. Caractéristiques des trois groupes d'élevages livreurs

Elevages	Structures d'exploitation	Surfaces fourragères	Utilisation de surfaces pastorales	Conduite de la reproduction
Traditionnels transhumants	Petites structures en zone de montagne, fortes contraintes	A base de prairies naturelles, chargement élevé, achats de fourrages importants	Transhumance en montagne : 4 à 5 mois, mise en pension des agnelles	Mise à la reproduction des agnelles à 2 ans
Intermédiaires transhumants	Structures plus favorables en zone de piémont	Possibilité de développer des cultures	3 à 4 mois de transhumance en montagne	Une partie des agnelles mises à la reproduction à 1 an
Non transhumants	Structures favorables en zone de coteaux	Intensification fourragère, développement du maïs	Eventuellement, utilisation de landes proches	Mise à la reproduction des agnelles à 1 an

Avec des troupeaux de 274 brebis en moyenne en 2003 (Interprofession Lait de Brebis Pyrénées-Atlantiques, 2003), les exploitations retenues pour constituer l'observatoire ne sont pas représentatives de l'ensemble des élevages du département (213 brebis en moyenne, source Office National Interprofessionnel des Viandes, de l'Élevage et de l'Aviculture). Elles illustrent néanmoins la diversité des situations décrites.

Des exploitations familiales de dimension modeste

Pour les exploitations suivies, la main-d'œuvre totale, qui représente 1,8 unités de main d'œuvre (UMO) en moyenne, est essentiellement familiale: 7% des exploitations seulement ont recours à un salarié, et cela représente un peu moins de 0,5 UMO. En revanche, il faut noter l'importance de la main-d'œuvre bénévole (principalement les parents retraités qui peuvent réaliser certains travaux) présente dans près de 60% des exploitations et qui représente alors plus de 0,5 UMO.

La surface agricole utile (SAU) est en moyenne de 29 ha. Elle varie de 17 ha pour les exploitations du groupe "traditionnels transhumants", à 48 ha pour les élevages en race Lacaune (Tableau 2). Dans tous les groupes, la surface fourragère principale (SFP) représente plus de 95 % de la SAU.

Tableau 2. Descriptif des exploitations suivies (campagne 2003)

	Nombre d'élevages	Main-d'œuvre (UMO)		SAU (ha)	Effectif brebis présentes	Lait / brebis présente (litres)	Effectif vaches
		Exploitante	Totale				
Traditionnels transhumants	39	1,3	1,8	17	267	83	13
Intermédiaires transhumants	38	1,5	1,8	31	248	92	17
Non transhumants	42	1,4	1,7	32	281	125	15
Fromagers	19	1,5	1,9	29	276	90	11
Elevages en race Lacaune	12	1,9	2,0	48	354	231	13

Les troupeaux se situent autour de 275 brebis présentes. Compte tenu des écarts de niveaux de production laitière, le volume de lait produit varie de 22 à 35 000 litres pour les 4 groupes d'élevages en race locale (Manech Tête Noire, Manech Tête Rousse ou Basco Béarnaise), et près de 80 000 litres pour les élevages en race Lacaune.

Pour une très large majorité des élevages (autour de 85% des livreurs en race locale, 60% pour les fromagers et les élevages en race Lacaune) les brebis sont associées à une production bovine.

Le résultat courant est très variable d'une exploitation à l'autre

Pour la campagne 2003, le résultat courant a été, pour l'ensemble des exploitations suivies, d'un peu moins de 16 000 € en moyenne.

Selon le groupe, ce résultat varie de 12 600 € en moyenne pour les élevages "traditionnels transhumants" à 20 300 € pour les fromagers, et 20 400 € pour les élevages en race Lacaune (Tableau 3).

Tableau 3. Résultats enregistrés (campagne 2003)

	Produit courant d'exploitation (€)	Produit ovin hors primes (€)	Charges opérationnelles (€)	Charges de structure (€)	Résultat courant (€)
Traditionnels transhumants	57 019	29 223	20 460	23 977	12 583
Intermédiaires transhumants	61 589	30 243	18 153	26 964	16 471
Non transhumants	75 526	44 253	27 774	31 906	15 846
Fromagers	85 180	55 866	26 917	37 930	20 333
Elevages en race Lacaune	116 843	84 768	44 416	52 011	20 417

Au-delà de ces moyennes, il faut signaler l'importance des écarts enregistrés entre exploitations: tous systèmes confondus, pour 80% des éleveurs, le résultat courant varie dans une fourchette allant de 4 400 à 29 600 €.

Parmi les éléments susceptibles d'expliquer ces écarts entre exploitations, l'analyse des déterminants du résultat courant montre que l'augmentation du niveau de production laitière par brebis et la maîtrise des charges de structure constituent pour les éleveurs des Pyrénées-Atlantiques des leviers d'amélioration de leur revenu.

Discussion et conclusion

Dans le secteur lait de brebis en Europe, ce type de dispositif reste une exception. La collaboration dans la durée entre organismes très divers constitue en elle même un résultat positif.

Cet observatoire permet de disposer d'un ensemble de données fiables et précises, mobilisables lors des discussions et mesures à prendre pour accompagner le développement du secteur. Le coût d'un tel dispositif, ne doit pas faire perdre de vue qu'un tel outil de veille est indispensable pour le pilotage d'une filière. Compte tenu des résultats observés, les données permettent en particulier de discuter des objectifs en matière de taille des élevages, de productivité laitière, de multi activité, etc.

Ces références peuvent également être utilisées pour construire des dispositifs d'appui technique aux éleveurs.

Références

Interprofession Lait de Brebis (2004). *Assemblée Générale 2004*, 38 pp.

SICA CREOM, Chambre d'Agriculture Pyrénées-Atlantiques, Institut de l'Elevage (1996). *Vivre des ovins lait en Béarn et Pays Basque, des illustrations concrètes à la diversité des systèmes d'élevage*, 23 pp.

Interprofession Lait de Brebis Pyrénées-Atlantiques (2003). *Observatoire économique de la filière ovine, résultats 2003*, 59 pp.